

Entrevista a

# Gabriela Repetto

## Entrevistadora

**LD:** Loreto Daza

Fecha: 27 de julio del año 2020

**GR:** Mi nombre es Gabriela Repetto, yo soy genetista química, soy parte de la Facultad de Medicina desde hace 17 años, así que casi desde los inicios, y también trabajo como química en las instituciones asociadas a la Facultad de Medicina: la Clínica Alemana y el Hospital Padre Hurtado.

**LD:** Perfecto. Gabriela, ¿nos puedes contar cómo se gesta tu llegada a la Universidad del Desarrollo?

**GR:** Claro. Mira, yo llegué el 1 de marzo del 2003, después de unas conversaciones que habían ocurrido a fines del año 2002 con Pablo Vial, Luis Miguel Noriega y Claudio Canals, quienes ya habían partido con la facultad, así que tuvimos un par de conversaciones súper interesantes y muy motivadoras, la verdad que ellos transmitían la pasión por este proyecto, y son personas por las cuales todavía tengo mucha admiración, porque todos fueron profesores míos, entonces, la verdad es que era un honor ser convocada por estos personajes, así fue como llegué a esta idea. Yo creo que después de la segunda o tercera conversación, que sucedió cerca de la Clínica Alemana, yo creo que iba tan distraída pensando esto que casi choqué. Así que después de darle muchas vueltas personales y conversando con ellos y con otras personas que considero mis mentores, tomé la decisión de moverme a la UDD; esto en verdad es una cosa ajena a la UDD, pero yo estaba trabajando en otra institución y justo en diciembre vino mi mentor desde Estados Unidos, la persona por la cual me formé en genética, y justo él también se estaba cambiando de lugar de trabajo y teniendo también todas las conversaciones internas al respecto, así que la verdad que fue súper bueno contar con alguien vinculado con la medicina, pero también como distante a este proyecto, para ayudarme en la elaboración de esas decisiones.

**LD:** Y cuando te llaman concretamente, ¿qué es lo que te ofrecen, qué ibas a hacer tú en la UDD?

**GR:** Sí, mira, tres cosas fueron fundamentalmente, y creo que fue bueno, porque las hemos logrado: uno es desde el punto de vista docente, establecer un programa de genética que sirviera para la formación de todos los estudiantes, genética de todas las carreras de la salud. Genética es una de las áreas de más crecimiento y relevantes en la medicina hoy en día, y en ese entonces no había prácticamente ninguna Facultad de Medicina en Chile poniendo esto súper en el centro de su proyecto, así que con eso enganché altiro. En segundo lugar, por supuesto armar un grupo de investigación en el tema, y eso también era parte inicial del proyecto. Y la tercera cosa que para nosotros es súper relevante es tener campo clínico y ofrecer nuestros servicios clínicos a las personas que lo necesitan, entonces era un proyecto desde el principio súper integral.

**LD:** Ya, perfecto. Y tú me dices que eso era bastante innovador dentro de las facultades de medicina que había a la fecha.

**GR:** Claro, poner genética como una cosa importante del currículum era algo que no se estaba haciendo en otras partes, o era una genética muy enfocada a los conceptos fundamentales de genética, pero no a su impacto en salud, por ejemplo.

**LD:** Ya, perfecto. Entiendo que el tema era apasionado para ti, ¿pero qué finalmente te hace apostar por este proyecto que era tan incipiente? Porque la Universidad del Desarrollo estaba recién naciendo, no tenía nada que mostrarte en concreto, estaba todo por hacerse.

**GR:** Así es, fue un cambio arriesgado, pero creo que hay bastantes componentes: uno, yo creo que el liderazgo de Pablo (Vial), Luis Miguel Noriega y Claudio Canals es una cosa indudable, eso para mí, desde el punto de vista personal, me da mucha confianza. En segundo lugar, los convenios con los campos clínicos; o sea, la presencia de la Clínica Alemana en la facultad explícitamente y el convenio con el (Hospital) Padre Hurtado es otro punto de que esto es un proyecto serio y no algo que se iba a ir armando en el camino a ver si resultaba: los fundamentos estaban súper bien establecidos desde el principio. Yo te diría que eso, fundamentalmente, y como te decía también el rol de mi área del conocimiento, eso fue un hecho inmediato.

**LD:** Ya, y cuando llegas a la Universidad del Desarrollo, a la facultad, ¿dónde estaba, cómo era?

**GR:** Mira, eso era Av. Las Condes 13.800, que había dejado de ser el restaurante La Querencia, si no me equivoco; a mí me gusta el transporte público y era algo que yo estaba haciendo en mi antiguo trabajo, entonces esto de subirse de nuevo al auto y manejar estas largas distancias, qué te puedo decir, incluso la primera vez que fui a la facultad en esta ronda a la entrevista dije 'esto no es para mí', todo este rato arriba del auto y el pique es una de las cosas a las que uno se acostumbra. Entonces estaba esta casona con estas piedras en los edificios, y con hasta un pequeño estero que pasaba por ahí, y árboles y espacio para picnic y todo, era un lugar casi campestre y, seguramente, lo era en esa época por los edificios que hay alrededor, o en vez de ese lugar siquiera, casi bucólico.

**LD:** ¿Y tenías una oficina, dónde estabas?

**GR:** No, no tenía oficina; de hecho, miro para atrás y digo '¿cómo no pedí una oficina directamente?'. No, había un espacio un poco en común donde uno podía sentarse y todo, y de hecho ni siquiera tenía computador, la gente del grupo de Morfología súper amablemente me prestaba su computador y, no me acuerdo, pero era posible que en ese tiempo tuvieran una jornada parcial, entonces yo en las tardes me podía sentar ahí en ese espacio prestado.

**LD:** Ya, ¿y quiénes integraban la facultad, cuán grande era?

**GR:** ¡Uy! Era una decena de personas, era súper chiquitita, porque cuando yo llegué estaban solamente los alumnos de segundo (año)

de Medicina y de Enfermería, entonces los que circulábamos por ahí éramos los que hacíamos docencia en esos años; entonces, como decía, estaba el grupo de Morfología, estaba el grupo de Biología Molecular, la gente de Farmacología empezó también a circular por ahí en esa época, estaban la directora y la secretaria académica de Enfermería, la Lily y la Claudia; yo me acuerdo cuando llegó la Olivia Trucco y darle la bienvenida a esta nueva secretaria académica; estaba el director de Finanzas, que en esa época era Rodrigo Trucco también, así que era este pequeño grupo de personas; el segundo semestre incorporamos un bioquímico para que trabajara conmigo, Alfonso Puga, así que yo diría que era eso y, además, recuerdo que los primeros meses convivimos con Ingeniería, que estaban en transición hacia Las Condes 12.438, así que también había muy buenos partidos de taca-taca entre los estudiantes de Medicina e Ingeniería, pero era un grupo súper pequeño.

**LD:** Ya. Y tú ya habías trabajado en otras universidades. A la hora de comparar, ¿notabas desde sus inicios que la Universidad del Desarrollo o la Facultad de Medicina de la Universidad del Desarrollo tenía un sello diferente?

**GR:** Mira, como trabajar, trabajar, en una sola universidad, he sido alumna y estudiante (sic) en varias otras, pero creo que una cosa que llamaba la atención era la agilidad en la toma de decisiones y también la flexibilidad para cambiar de rumbo, para traer a nuevas personas, eso era realmente súper marcado. Y bueno, como estábamos en un espacio pequeño y con poca gente, por supuesto tenía interacción con el 100% de las personas, cosa que ya no es posible, pero es valiosa.

**LD:** Y eso hoy no sucede.

**GR:** O sea, hoy es imposible, a mí todavía me da vergüenza que algunas personas con las que converso todavía no sé cómo se llaman, porque el conjunto es grande y uno ha envejecido, pero no es una expectativa que eso suceda ahora con este crecimiento.

**LD:** Gabriela, entonces tú llegas y uno de tus focos, en el fondo, es la docencia. ¿Qué nos puedes contar de esas primeras generaciones de alumnos de Medicina de la UDD?

**GR:** Mira, yo creo que ellos también estaban súper entusiasmados con este proyecto, pero también no dudaban ante cualquier dificultad usar el término de que somos conejillos de Indias de ustedes, esa chochera de ser nuevo, pero también harta cercanía todo el tiempo, como te digo, teníamos este espacio compartido donde uno se veía todo el tiempo y ahora varios alumnos de esa primera generación ahora son mis colegas; eso me enorgullece cualquier cantidad y somos partners, y sobre todo en el ámbito clínico nos topamos con mucha frecuencia con esos primeros estudiantes y realmente da gusto verlos comprometidos, entusiastas, tal como eran ellos cuando nos conocimos hace 17 años.

**LD:** Gabriela, tú además sigues con el tema de la investigación, ¿verdad?

**GR:** Sí.

**LD:** ¿Qué nos puedes contar de la investigación, cómo surge, en qué temas deciden meterse y qué logros han obtenido en eso?

**GR:** Mira, como decía al principio, esto era como parte de las reglas del juego del día uno, o sea, armar también un grupo de investigación; eso en genética es una cosa bien obvia, toda la gente que trabaja con genetista clínico también de alguna manera se vincula con investigación, a lo mejor no liderándola, pero participando y todo, entonces es algo muy natural en esta área. Y partimos un poco haciendo las preguntas que uno se hace cuando ve pacientes con cosas que son difíciles de entender o preguntas que tienen los pacientes que uno no puede contestar. Todavía me acuerdo de una de las primeras colaboraciones internacionales que fue a raíz de una familia del Hospital Padre Hurtado con una condición súper única grave y que parecía que tuvieran dos enfermedades genéticas, y esto era muy inusual y nos pusimos en contacto con grupos fuera de Chile, y al año que yo había llegado terminamos discutiendo una condición genética, y ese hasta el día de hoy ha sido mi paper, porque publicamos en una revista de muy alto impacto y ha sido mi paper más citado de toda mi trayectoria académica. Pero no solo eso, sino que también el valor de que pudimos dar una respuesta a una familia con una condición súper compleja, en un ambiente en el que seguramente no podrían tener acceso a esto, entonces fue una súper buena conjugación de que movemos la frontera del conocimiento, pero de pasada ayudamos a alguien. Entonces, como que ahí partió, y después de eso desde mi formación como genetista yo venía con el interés de trabajar en otra condición genética que no es tan rara, pero que es súper desconocida, que se llama Dilación del Cromosoma 22, y me pude ganar mi primer proyecto FONDECYT, o sea, con financiamiento externo, el año 2006, a tres años de la llegada. Y eso fue como ponerse pantalones largos; no estoy muy segura, debe haber registro por ahí, pero creo haber sido uno de los primeros FONDECYT desde la Universidad, no solo desde la Facultad de Medicina, hay que corroborar ahí, pero creo que no ha habido mucho más en esa época.

**LD:** Gabriela, la primera investigación que haces con esta familia norteamericana, los recursos ¿de dónde se obtienen para esta investigación?

**GR:** Mira, fundamentalmente de un laboratorio de Estados Unidos de una universidad, no me acuerdo si fue Duke o North Carolina, pero era de esa zona. En el fondo, nosotros hicimos toda la parte clínica acá, como parte de nuestra labor clínica, pero finalmente el financiamiento de diagnóstico molecular y los otros estudios fue en Estados Unidos.

**LD:** Y en ese sentido, el hecho de que pertenecieras a una Universidad bastante nueva, sin mucha historia, ¿era un obstáculo a la hora de participar en estos fondos, recursos para las investigaciones?

**GR:** ¿Sabes qué? Ese es un buen punto, uno se preguntaría si es así. Yo creo que hay tema más localmente en Chile que de manera internacional; o sea, nuestros colaboradores internacionales han venido para acá felices; de hecho, el año que yo llegué, el año 2003, te cuento que se cumplían 50 años de la publicación del paper del artículo científico de la estructura del ADN, la teoría de Watson y Creek. Entonces hicimos una tremenda celebración, invitamos a líderes internacionales en el tema, gente de temas que eran súper de punta, con apoyo de las facultades y la Clínica Alemana, y ellos vinieron felices a esta facultad nueva, se sentaron a conversar con los estudiantes, entonces yo te diría que afuera, en colaboraciones internacionales, no es tema. Acá por supuesto, al igual que otras áreas,

ha habido que trabajar en persuadir, mostrar y romper barreras, y generar confianzas y todo. Me tocó, no sé si a partir de mi primer FONDECYT o el segundo FONDECYT, participar como miembro de los grupos de estudio de FONDECYT, que son los que aprueban los proyectos externos o los derivan a otros evaluadores externos y todo, y ahí sí que fui la primera persona en la UDD y en el grupo de estudio en el que yo estaba, por mucho tiempo solo fueron universidades tradicionales y yo creo que les costó empezar a asumir a otros, y 15 años después no es tema: uno mira los grupos de estudio y quizás no sean lo diversos que uno quisiera, pero ha ido ganando espacio ahí sin duda.

**LD:** Gabriela, cuando dices ‘ganamos el primer FONDECYT y nos pusimos pantalones largos’, ¿qué significa? Pensando de aquí a 30 años más, ¿qué significa ganarse un FONDECYT, qué requiere y por qué es ponerse pantalones largos?

**GR:** Sí, mira. Uno: significa tener una idea y ponerla en papel y comunicarla de manera clara, de manera tal que otras personas que a uno no lo conocen consideren que la idea es valiosa y que la estrategia para contestar la pregunta que uno tiene va a llevar a ese resultado. Entonces, el escrutinio de pares en la vida académica siempre ha sido un tema, seguramente no es perfecto y todo, pero yo creo que es súper valioso que otras personas consideran que lo que uno hace tiene sentido. Bueno, también significó traer recursos directos para realizar el proyecto y también overhead, otras fuentes de ingreso para la facultad, que significó para nosotros después de estar dando vueltas, como te decía, sin oficinas, sin espacios y con equipamiento prestado y todo, que finalmente ahora sí necesitamos tener un laboratorio, una oficina, y echar a andar esto y traer en ese momento a un par de personas más que nos ayudaran, y que esas personas entraron como ayudantes de investigación y ahora uno de ellos es uno de los profesores principales del Doctorado en Ciencias, Innovación en Medicina; pudo ir a hacer su doctorado afuera, entonces, en el fondo, esto permitió apoyar la trayectoria y el desarrollo profesional de personas, así que a través de estos proyectos con financiamiento externo nos permitió contratar a gente joven y vincularlos con investigadores, que ellos mismos se vincularan con grandes líderes internacionales, ir a formar afuera y volver de nuevo como pares de uno, entonces realmente ha sido súper satisfactorio, nos pone exigencias, pero también nos genera recursos y eso permite hacer crecer el conocimiento y también hacer crecer a personas.

**LD:** Perfecto. ¿Y cómo tributa toda esta investigación que hacen desde la facultad en los alumnos, en la educación de los alumnos?

**GR:** Sí, esa es una de las cosas que queremos poner súper en claro. Uno, cuando uno trabaja en investigación eso permite el privilegio de estar en la frontera del conocimiento e incluso mirar un poquitito más allá, qué es lo que se viene, entonces nosotros tenemos un poco el deber de generar un balance en las oportunidades de aprendizaje para los estudiantes, en que estén los conocimientos fundamentales, pero también empezar a decir ‘esto es lo que se viene y esto es lo que les va a tocar en su práctica profesional’, en los próximos 15 o 20 años, entonces la investigación ayuda en eso. Y también el segundo punto es que nuestros estudiantes han participado directamente en los proyectos de investigación, entonces se vinculan con cosas que a lo mejor no son parte de las materias tradicionales, pero van con nosotros a reuniones de agrupaciones de familias, conocen la realidad de niños con distintas condiciones genéticas, elaboran sus propios proyectos, aprenden a escribir, aprenden a ejecutar; varios de nuestros estudiantes han terminado con publicaciones científicas, siendo capaces de comunicar lo que ellos hacen a la sociedad, entonces eso ha sido súper enriquecedor,

entonces también lo hemos movido al doctorado: en el fondo, a formar investigadores profesionales, no solo personas que tienen algunas herramientas, sino que también personas que se van a dedicar a esto, y eso ha sido también un salto muy importante.

**LD:** Claro. Y la Universidad, con los años, desde que llegaste, se ha ido complejizando mucho, hay distintas unidades, aseguramiento de la calidad de la docencia. Entonces la pregunta es: esa complejización de la Universidad ¿cómo ha afectado a la investigación? ¿Le ha dado un soporte para que la investigación también se vaya complejizando, desde tu mundo?

**GR:** A ver, todas estas cosas tienen como dos lados: uno, hay más gente; dos, hay gente en temas más diversos y eso genera oportunidades de aprendizaje y de colaboración, y de miradas distintas sobre distintos temas que es súper enriquecedor; ha ido mejorando también el apoyo administrativo, porque a mí solo me da para pensar en la idea, no me da para, no sé, fijándome que todos los currículum estén bien escritos, entonces también ha habido gente que nos apoya en eso, que nos apoya buscando oportunidades que a lo mejor están fuera de nuestro radar usual, tenemos investigación trabajando con personas, con enfermedades y todo, el apoyo de los comités de ética cuando tenemos dudas, cómo las resolvemos, cuál sería la mejor manera de aproximarnos a esa persona, todo eso enriquece y vemos que hace la investigación de mejor calidad. Por otra parte, significa que tenemos que estar llenando formularios, papelitos y todo, y esperamos que la informatización de muchos procesos nos permita hacer menos formularios, pero bueno, es parte de que uno entienda también que el que esté toda la información completa, ordenada y ese tipo de cosas. Y también hemos visto señales claras de apoyo de investigación, nosotros recibimos bonos de publicación y cosas así, entonces creemos que, en parte, es nuestro deber contractual y todo, y la Universidad reconoce las cosas de productividad más excepcionales.

**LD:** Perfecto. Gabriela, en algún minuto la facultad decide saltar al mundo de los doctorados, ¿qué significa para ti, qué impacto tiene en tu mundo?

**GR:** Sí. Mira, así como la formación de pregrado es súper importante, yo creo que la Universidad se lo ha tomado súper en serio, la formación de postgrado partió como profesionalizante, por lo menos en la Facultad de Medicina, con las becas de especialización, subespecialidades y todo, pero es tomarse en serio educar a la siguiente generación de investigadores me parece súper importante, creemos que ese no es un lujo, es un bien para la sociedad; ahora, yo creo que con la pandemia es una materia súper clara de cómo los científicos y las personas que son capaces de hacer preguntas rigurosas, cuestionar información, evaluar maneras de tener más información han sido bien cruciales. Entonces, no solo educar a profesionales de la salud, que son súper necesarios en Chile, sino que también educar a científicos me parece que es un aporte social súper clave.

**LD:** Gabriela, ¿quisieras comentar sobre las dificultades que han enfrentado ustedes como equipo en estos años?

**GR:** Cada vez que me preguntan algo así yo digo que tenemos dos toques: tiempo y plata.

**LD:** Con los años eso se ha ido...

---

**GR:** Claro, se han ido complejizando nuestras tareas, como te decía, tenemos estos tres frentes y eso, además de todo lo que hacemos con extensión, y yo creo que, sin duda, todavía uno quisiera que los equipos fueran un poquitito más grandes para abordar estas tareas con toda la profundidad que requieren, porque uno termina estando en un montón de cosas de manera tal vez un poquito más superficial. Además, en muchas más cosas podríamos tener más profundidad, el tiempo es más limitado y, claro, cuando hay que hacer cosas, la única otra manera de hacerlas es que haya más personas contribuyendo a hacerlas o haciéndolas de manera más organizada y cosas así, pero eso requiere personas para generar esos procesos. Y, por supuesto, eso va alineado con necesitar más recursos, más personas capaces y extraordinarias y excepcionales en su área requiere tener recursos para tenerlas acá con su equipamiento y con sus equipos de personas que necesitan, así que creo que eso es como los dos bienes a los que los académicos aspiran.

**LD:** Gabriela, así como quizás el primer FONDECYT que recibieron fue un granito, pero uno de los grandes hitos de la facultad fue el 2008, cuando viene el primer Examen Médico Nacional y la primera promoción de egresados, un éxito. ¿Qué recuerdas tú de ese momento?

**GR:** Mira, eso era también un momento de mucha incertidumbre, porque en el fondo, de nuevo es exponerte al escrutinio de los pares, obviamente desde un programa computacional y un listado de preguntas hecho por gente externa fuera también una métrica del valor de lo que estábamos haciendo; no es la única, es parcial, imperfecta, pero como dices tú, era un hito, y la verdad es que a nuestros alumnos les fue extraordinariamente bien y yo entiendo ahora, pese a que los puntajes no son públicos, entiendo que ha seguido siendo así, así que no era el mérito solo por el puntaje o la publicidad en torno a esto, sino que realmente es un reflejo de formación sólida, así que súper orgullosos de nuestros estudiantes, y por supuesto también de toda la gente que ha contribuido a su formación.

**LD:** ¿Qué valor agregado de la facultad en la educación de la medicina te gustaría destacar a ti de la UDD?

**GR:** A ver, yo creo que realmente esta oportunidad para nuestros alumnos de formarse en el Hospital Padre Hurtado y los consultorios de La Granja, San Ramón y La Pintana es un valor gigantesco; esa es la medicina real, y yo realmente espero que esas comunas y la gente que vive ahí lo consideren también un valor, que haya cambiado de alguna manera su vida, creo que eso es una cosa inolvidable para nuestros alumnos y uno lo ve en sus elecciones también de carrera después, y trabajar en los consultorios, es ahí donde realmente se juega gran parte de la salud del país. Entonces, lo del campo clínico encuentro que eso es de un valor gigantesco y estamos súper agradecidos de que el hospital y las comunas hayan confiado en la facultad, porque ha sido un trabajo mutuo, hay gente de planta allá y todo, pero esto ha sido una cosa bien compartida. ¿Qué otra cosa? Yo creo que también, y encuentro que es una cosa muy destacable que no hemos conversado, es el trabajo del Centro de Humanidades... Como qué cosas lo hacen peculiar, tener todas estas instancias de reflexión, de exposición... O sea, existe un Centro de Humanidades dentro de la facultad, yo no estoy a cargo, yo soy una beneficiaria de esto, realmente lo encuentro un lujo y que es súper único, a cargo de la Carla Benaglio y la Susana Dorr, que ahora se fue a una pega más o menos parecida, pero me imagino sigue con nosotros; hacen actividades que nos sacan de la rutina.

**LD:** Humanistas.

**GR:** Claro. En el fondo, talleres de literatura, exposiciones de arte, y creo que es un reflejo de que las personas somos bastante más completas de solamente estar estudiando o viendo pacientes todo el día, tenemos otros mundos y aprendemos también de otras áreas, entonces creo que ese ha sido un espacio de reflexión, de paz y profundización que creo es bien único y ojalá sea una marca para nuestros egresados, estar pendientes y atentos a que hay otras cosas.

**LD:** Súper valioso. ¿Qué cosas han sido relevantes para ti profesionalmente que quisieras destacar?

**GR:** Mira, como te decía, nuestro primer proyecto de investigación, y yo ahora voy en mi cuarto, postulando a mi quinto fondo, así que llevo como 16 años seguidos de financiamiento estatal de investigación, no solo en temas de fondos, sino que en otros proyectos de red internacional y otras cosas así, entonces la verdad que eso ha sido no como un hito puntual en una línea, y eso nos ha permitido tener gente, formar gente, resolver problemas de salud. Después, todo el crecimiento del Centro de Genética y Genómica es otro hito longitudinal, partir de cero y ahora hay una veintena de profesionales: químicos, PHD, ayudantes de laboratorio, y pasar de este espacio compartido con un pasillo y un computador, ahora a tener un tremendo espacio de laboratorio súper bien equipado y está organizado de manera que, en el fondo, hay muchos líderes de investigación en ese grupo, no es una sola persona con sus ayudantes, sino que realmente es un conjunto de investigadores, y además que uno los ve con orgullo, porque muchos de ellos vienen de las ciencias básicas y veían solo células y juntos hemos hecho este camino de que se vinculen con los pacientes, de que vayan a conversar con ellos, los conozcan y todo, entonces en ese tipo de cosas se ve plasmada esta interacción entre la docencia, la clínica y la investigación. Yo creo que para mí esas dos cosas han sido súper relevantes.

**LD:** ¿Y algunas investigaciones que tú quisieras destacar que te ha tocado encabezar?

**GR:** Sí, bueno, en este momento, hace dos años partimos con un proyecto que me tiene súper entusiasmada, que es sobre enfermedades no diagnosticadas, para personas que tienen enfermedades genéticas raras y que nadie sabe lo que tienen, y entonces eso nos ha permitido vincularnos con personas que llevan años sufriendo lo que se llama la odisea diagnóstica, dando vueltas por el sistema de salud, consultando, haciéndose exámenes sin saber qué tienen, y también implementar tecnologías de punta desde el punto de vista de laboratorio y que también incluya la vía informática, y ha sido un trabajo muy choro, porque ha sido súper interdisciplinario: así como hay centros que trabajan temas, este es un proyecto que abarca casi todo, así que está genética, tecnología para la gente de informática, está gente de ética, gente de salud pública, hemos incorporado líderes de pacientes que se sientan con nosotros a decidir que estas son las preguntas importantes de investigación o estas son las cosas que a los pacientes les importan, entonces eso realmente ha sido súper fascinante. Y, además de eso, ha permitido profundizar nuestros vínculos internacionales, entonces en este momento yo estoy en comités de agencias internacionales que trabajan en genómica y creo realmente que ese es producto de que lo que hacemos ha tenido impacto, gente de afuera sabe lo que estamos haciendo nosotros y podemos seguir aprendiendo de la gente que también lleva experiencia y más años, y hayan caminado antes que nosotros, así que es ahí donde tenemos

puesta toda nuestra pasión, y de hecho tuve una conversación con asociaciones de pacientes la semana pasada y me preguntan ‘doctora, ¿qué está haciendo usted para formar a sus alumnos en este tema de enfermedades raras?’, que es el término que se usa, y chuta, en verdad estamos haciendo investigación, y viendo lo importante que es este tema, pero en realidad tenemos que tener esto también, que sea algo conocido para nuestros alumnos y muchas veces antes por ser considerado raro, que esto no es parte de lo que un alumno de pregrado tiene que saber y ahora reconocemos que es un problema de salud pública súper importante, entonces tenemos que hacer esfuerzos para poner esas poblaciones vulnerables también más visibles a nuestros estudiantes, así que es otra vuelta que abarca clínica e investigación y docencia.

**LD:** Claro. Han crecido tanto, tan rápido, ¿y quiénes dirías tú que han sido los grandes líderes que ha tenido la facultad?

**GR:** Mira, uno, el liderazgo de Pablo Vial ha sido totalmente indiscutible desde el día menos 20, desde su concepción y...

**LD:** ¿Qué, cómo?

**GR:** Uno, la visión del proyecto. Dos, el atreverse a hacerlo, a tomar responsabilidades, y me imagino que él ha ocupado muchas horas de su tiempo para persuadir a gente a moverse en torno a esta idea, yo creo que su cercanía con los miembros de la facultad y sobre todo con los estudiantes, conversando de manera súper natural, yo creo que es el espíritu que deberíamos tener, de cercanía, y no esta cosa tan jerárquica de un profesor en el Olimpo, así que eso creo que ha sido súper importante, me imagino que debe salir en todas las conversaciones que tienes y todo. Yo creo que nuestro decano actual, Ricardo Ronco, lo ha hecho súper bien, y creo que ha puesto harto énfasis en la docencia cuidadosa y eso ha sido súper clave. Y la otra persona con la que tengo mucha admiración es por la Olivia Trucco, la secretaria académica, que tiene una delicadeza de trato personal y también de jugársela por ese alumno sentado frente a ella, y no solamente la mirada institucional, un poco lo que tienen que tener Pablo y Ricardo, sino que ahora bajar eso a un nivel personal, resolver problemas, ayudar a las familias y también creo que eso es entusiasmarlos, pasarlo bien, reírse con los estudiantes, eso también es muy admirable.

**LD:** En este minuto, hoy es 27 de julio y estamos trabajando en plena pandemia, cada una desde su casa. ¿Qué desafíos ha tenido para ti trabajar en estos tiempos?

**GR:** Uno, como conversábamos al principio, organizarse, porque en el fondo siempre he creído en la integración familia-casa-trabajo, pero ha sido un extremo un poquitito difícil de manejar; a mí nunca me ha resultado trabajar con horario fijo, se cae el lápiz, el computador y se mueve la casa, jamás he trabajado así, siempre ha sido mezclando las dos cosas y teniendo flexibilidad para afrontar las cosas. Cuando ocurren en el mismo lugar es un poquitito más difícil, pero uno echa de menos estar en contacto directo con los estudiantes; o sea, hemos aprendido del Zoom, el personaje que está haciendo toda la docencia de Zoom, Pablo Augusto, yo no lo conozco personalmente, pero creo que hay que darle un premio al final de todo esto, por todo lo que nos ha enseñado y la buena onda y lo rápido que nos ha permitido subirnos a esto, entonces hemos tenido súper buena disposición con los estudiantes, pero nosotros

hacemos mucha docencia clínica, que significa estar con un paciente, y la verdad es que eso lo echamos de menos, me imagino que hay cosas que eran con examen físico, con comunicación, con toma de decisiones, no es reemplazable por la educación virtual; sin duda que para algunas cosas es importante, pero para otras no.

**LD:** Gabriela, ¿y las clases las han seguido haciendo?

**GR:** Sí, yo tenía mucha docencia en marzo y abril, así que me tocó ese período, ahora estoy en el tema que tengo estudiantes de doctorado, que es una cosa más chica y al final son reuniones, así que eso va a funcionar igual, pero me imagino que el resto debe seguir exactamente igual, por bloques de períodos, no sé exactamente en qué está el resto. Entonces, diría que eso ha sido relevante. Después, con el tema de los pacientes ha sido también como una mezcla, porque por supuesto que uno tiene que examinar a los pacientes y tiene que hacer contacto visual con ellos, incluso para las cosas presenciales hacerlo con mascarilla, no es lo mismo que antes, pero bueno, es lo que hay que hacer, pero también estamos preocupados de que así como hay que atender de forma prioritaria todas las necesidades de la pandemia, los pacientes que nosotros vemos son un grupo que ha sido abandonado, porque pierden sus controles, pierden todas sus cosas de rehabilitación y todo, entonces también para que los pacientes sigan recibiendo esos servicios ha sido súper importante, y yo creo que se nos viene ahora una segunda y tercera ola de cosas que no se han podido atender, que va a ser súper importante y que vamos a tener que seguir teniendo flexibilidad y compromiso para llevarlas adelante, nos queda mucho de esto. Y desde el punto de vista académico, pensar que para mí ha sido muy bueno, porque he tenido reuniones internacionales, pero como nunca en este tiempo, y en el fondo la cosa clásica del mundo académico es el congreso y las reuniones y todo, ahora que se haga de manera virtual significa que mucha más gente tenga acceso, como que se ha democratizado el acceso a la ciencia, porque en mayo tenemos una reunión de genómica súper grande que íbamos a hacer en Santiago, íbamos a ser los organizadores con líderes mundiales y todo, y que por supuesto tuvimos que pasarla a virtual y se duplicó el número de participantes, tuvimos gente de los cinco continentes y no te exagero, tuvimos gente de África, de Oceanía, y sobre todo gente joven que jamás hubiera podido venir, y ahora estamos teniendo estas reuniones internacionales a las 8 de la noche de Santiago, porque así les conviene a la gente de Australia y a los españoles, nosotros estamos en el medio del huso horario, entonces en ese sentido creo que ha habido un fortalecimiento de las redes y conversaciones internacionales como nunca ha habido antes. Pero pasa también que nuestros mismos estudiantes del doctorado de investigación no pueden ir físicamente al laboratorio, entonces han hecho trabajo más de revisión, pero así como los alumnos de ciencias de la salud tienen que ver pacientes, hay alumnos nuestros del doctorado que tienen que estar en el laboratorio y eso se ha visto atrasado y vamos a tener que ser creativos para ver cómo nos ponemos al día.

**LD:** Claro, claro. Gabriela, para ir como redondeando, ¿qué oportunidades laborales te ha brindado la UDD que quisieras resaltar después de todos estos años?

**GR:** Sí, mira, como te digo, tener este currículum longitudinal en genética, como más visible para las carreras de la salud, ha sido muy valioso, hemos tenido que armar cosas desde cero, pero ha sido muy entretenido, y las hemos modificado como dos o tres veces en el camino, además nos hemos comprometido a algo, pero ha habido la flexibilidad para cambiarla en el camino, eso ha sido súper valioso,

de nuevo este gran grupo de investigación y con gente que tiene harta autonomía también ha sido súper bueno, el también trabajar en Clínica Alemana y el (Hospital) Padre Hurtado, si no hubiera estado en la facultad quizás nunca las habría hecho, también un bonus track ahí. Y como te decía, este crecimiento de investigación nos ha permitido vincularnos con agencias internacionales, entonces, como te digo, en este momento estoy en el comité editorial de un par de revistas internacionales grandes, comités directivos de agencias internacionales, el Consorcio Global de Medicina Genómica, cosa que realmente ha sido producto del crecimiento y las oportunidades que me ha dado la Universidad para crecer en todos estos ámbitos, entonces estoy súper agradecida, ha sido realmente un trampolín profesional en muchas áreas.

**LD:** Me imagino que la próxima pregunta está muy relacionada con eso: ¿Qué te ha retenido en la Universidad por tantos años?

**GR:** Uno, la pasión del proyecto; Chile necesita todavía más profesionales de la salud bien formados, entonces creo que poder contribuir a un proyecto así ha sido súper valioso, y dos, el entusiasmo por todos estos proyectos en los que estamos metidos y en los que hemos podido desarrollar y complementar con conocimientos de gente que tiene áreas diversas, eso ha sido súper valioso, súper enriquecedor.

**LD:** Yo te pregunté por los liderazgos en algún momento que han impulsado, que han empujado a la facultad. Ahora te quisiera preguntar ¿cuáles son los liderazgos de la UDD que te han marcado a ti en términos profesionales?

**GR:** Como te decía, creo que Pablo Vial sigue siendo así el nombre recurrente, de ponerse metas, buscarlas, perseguirlas, trabajar por ellas, eso ha sido súper valioso. Déjame pensar qué otras personas... a ver, la gente del Centro de Humanidades, la Carla con toda su sabiduría europea que para mí ha sido wow, qué importante es mantener estos otros focos; incluso de la gente más joven que ha ido llegando, el grupo que trabaja en determinantes sociales en salud, el grupo de Cavieses, que tienen una mirada que une las ciencias sociales con las ciencias humanas, creo que hacen un trabajo súper admirable. Y después las oportunidades de interacción con otras facultades, la gente del equipo de complejidad social, con Carlos Rodríguez hemos tenido las conversaciones más apasionantes e interesantes y dispersas que yo recuerde en la facultad, entonces eso también ha sido realmente súper enriquecedor, entonces valoro a la gente que hace cosas tan distintas a las que yo hago y de las que uno puede aprender tanto.

**LD:** Perfecto. ¿Qué dirías tú que queda de la UDD que tú conociste y qué ha cambiado?

**GR:** A ver, de nuevo la pasión del proyecto, de comprometernos con la sociedad ha estado de principio a fin y sigue siendo súper evidente, me parece a mí. Después, esto de tener valor de la investigación también como parte de una Universidad compleja también ha estado en el sueño desde el inicio, era más lejano, pero ahora es una realidad cotidiana por la cual creo que somos reconocidos de hecho. ¿Qué cosas no están? De nuevo, la cercanía, lo de conocer absolutamente a todas las personas que están en la facultad, de hacer algo que no es posible y es así no más, no podemos esperar que eso sea distinto, yo te diría que eso fundamentalmente.

**LD:** ¿Qué características de la UDD crees tú que han articulado este crecimiento exponencial de la facultad?

**GR:** Uno, yo creo que el hecho de que había una visión desde el principio, los que partieron... tengo que destacar a una persona más que me acaba de hacer clic, que es Claus Krebs, de la Clínica Alemana, yo creo que Claus también creyó en este proyecto, yo me imagino que la Clínica Alemana, yo no participé en los convenios, pero debe haber estado feliz y tranquilita como prestador de salud y que de repente decidan apoyar una facultad y que aparezca un montón de gente y cosas también es una cosa súper clave en todo este crecimiento... lo puse a él ahí porque hubo ahí un plan, una meta y hubo valentía y riesgos, estábamos en un lugar súper cómodo, la Clínica Alemana como institución, seguramente la UDD, creo que todo el mundo entiende que una facultad de medicina es lo más complejo que puede tener una universidad, no me cabe duda que debe ser lo más caro que debe haber en una universidad, entonces hubo esta decisión de tomar riesgos y creo que eso sigue estando ahí.

**LD:** Y para terminar, Gabriela, no sé si quisieras hacer un mensaje final respecto de lo que ha significado para ti ser parte de este proyecto académico.

**GR:** Yo me siento honrada, no soy exactamente de las fundadoras de la facultad, pero casi en la segunda línea, y realmente ha sido fabuloso verla crecer, porque es ahora, de nuevo con todas sus complejidades, con toda su diversidad, con todos los temas que estamos abordando, eso realmente ha sido un privilegio y ha sido el trabajo de mucha gente, así que de nuevo ha habido mucha generosidad en torno a hacer crecer este proyecto y realmente por eso me enorgullece ser parte de él. Y como te decía un rato atrás, tener a estos alumnos que hemos conocido por 18, 20 años que son tus colegas, realmente esta gente está bien formada y comprometida en lo que hacen, un tremendo motivo de orgullo también.