

Entrevista a

# Marisol Torres

## Investigadora:

**LD:** Loreto Daza

Fecha: 7 de Enero del año 2020

**MT:** Mi nombre es Marisol Torres, soy la secretaria del rector de la Universidad del Desarrollo. Llevo 20, 21 años en la Universidad del Desarrollo, pero la verdad es que estoy desde el 97 como Universidad de Las Condes.

**LD:** Cuéntanos cómo fue tu llegada a la Universidad de Las Condes.

**MT:** La verdad es que había desistido, tenía que hacer la práctica como secretaria, y había desistido, porque había ido a hartos trabajos para hacer la práctica y no me habían gustado, y este fue lo último que me llamaron, y vine y me gustó; nunca me planteé estar en el área de educación, se dieron las cosas, vivía cerca, además. Entonces llegué acá a la administración general en septiembre del 97 y me quedé. La verdad es que fue un desafío bastante... no tenía mucho que ver con el área educativa, porque yo era de la administración general, mi jefe veía el área de aseo, guardias, implementación de salas, implementación de oficinas, y como que al tiro me involucré con toda la gente, porque a esa área todo el mundo llamaba por teléfono, eran reclamos, reclamos, y había que resolver, o sea, hasta el minuto en que llegué haciéndome cargo de la gente que pintaba, fue muy entretenido, porque además era muy chiquitita la universidad en ese tiempo.

**LD:** Eso, hablemos de la universidad a la que tú llegaste, dónde estaba y cuán chiquitita era, cómo funcionaba.

**MT:** Era la sede que ahora es el Cantagallo, que es como la casona antigua que hay ahora, era chiquitita, yo no me acuerdo cuántas carreras había en ese minuto, pero era chica, lo que hacía más familiar, porque todos se conocían, todos iban a almorzar al casino, no había mucha alternativa de ir a almorzar a otro lado, existía el Cantagallo, pero todos se concentraban ahí: poca gente, familiar, se juntaban en las fiestas, hacía eventos la Universidad de Las Condes, todos los administrativos invitados, entonces siempre había instancias donde uno se juntaba con el resto.

**LD:** ¿Y qué te pareció atractivo de la Universidad de Las Condes que dijiste 'ya, acá puedo hacer la práctica'? Porque habías sido bastante exigente, no hiciste la práctica en el primer lugar que te gustó, ¿qué te gustó, el trabajo, la gente?

**MT:** Lo que pasa es que los otros lugares eran pequeños, yo siempre quise algo grande, entonces el hecho que tal vez no era tan grande, pero era más grande que lo que yo había visto, me gustó además porque tenía mucho contacto con otras personas, con harta gente.

**LD:** Y el lugar donde tú trabajabas ¿era un lugar abierto, una oficina?

**MT:** Era una oficina que es el campanario que le llaman ahora en Las Condes, que es donde quedaba el reloj, no sé si todavía existe, porque no he ido para allá hace mucho rato, entonces como que tenía la visión de toda la universidad, yo miraba al balcón y se veía toda la universidad.

**LD:** ¿Y tu trabajo era acotado? Cuando te dicen que vas a hacer la práctica acá...

**MT:** Cuando yo llegué ahí era 'ya, te vas a encargar de las facturas, de los llamados, las peticiones de oficina', pero al final no fue solamente eso; como que siempre fui busquilla, así que siempre buscaba aprender algo y me fui metiendo, y al final me encargaba de los guardias, del aseo, de las vacaciones, de las compras, todo. Cuando yo llegué era todo reducido, pero después se expandió, pero creo que también fue parte de que a mí me gustaba hacer más cosas de lo que podía hacer.

**LD:** Marisol, y la práctica, ¿cuántos meses son?

**MT:** Seis meses. Me acuerdo que llegué en septiembre y en marzo me entregaron el título de secretaria y ahí terminé, y marzo-abril me dijeron te vamos a dar el contrato definitivo, porque a ellos les gustó cómo trabajaba, quedé en lo mismo.

**LD:** ¿Y había indicios de que la universidad estaba con problemas?

**MT:** O sea, económicas no, porque siempre fueron de muchas fiestas, gastaban mucha plata en eso, además los estacionamientos del Cantagallo se usaban para hacer eventos, a las titulaciones iba toda la gente, yo veía que gastaban mucha plata en cosas, pero los sueldos no eran grandes, había menos gente y todo y no se notaba, pero nosotros sabíamos, por el hecho de que les rechazaban las acreditaciones, y ese era un indicio de que la universidad no pintaba para bien, pero nunca nos imaginamos que iban a vender de un día para otro.

**LD:** ¿Y cómo supiste tú que llegaba la Universidad del Desarrollo?

**MT:** Bueno, justo se hizo un bingo a beneficio, porque en ese tiempo no se hacían fiestas para niños, y con la plata de ese bingo íbamos a hacer la fiesta para hijos de funcionarios y solteros, entonces hicimos el bingo un día sábado y cuando llegamos me cuenta don Luis que la universidad se vende, entonces la gente que vino a ese bingo se enteró ese sábado.

**LD:** Que se había vendido y estaba cerrada.

**MT:** El día lunes llegaron don Federico con don Ernesto a las oficinas a instalarse, así de heavy fue.

**LD:** ¿Tenían alguna noción de qué iba a pasar con ustedes?

---

**MT:** Nada, obviamente que todo el mundo asustado y todo enero fue nerviosismo, porque al final no sabíamos qué iba a pasar; aunque yo sí, por el puesto que tenía, obviamente que manejaba más información que el resto de las personas, sabía que iba a haber despidos, porque mi jefe algo parece que tuvo que ver con la venta, entonces a él le pedían información de la gente que había, que servía, la que no servía, la que era confiable, la que no, entonces yo sabía que iba a haber movimiento y que se iba a ir gente.

**LD:** ¿Y en algún momento hubo una reunión de presentación de Federico Valdés y Ernesto Silva o habrá habido algo?

**MT:** No, es que han pasado tantos años ya, que no me acuerdo.

**LD:** Entonces ¿en qué minuto empiezas a notar tú que la cosa cambia, que hay nuevos dueños, de que cambia el estilo de trabajo?

**MT:** O sea, se notó al tiro el cambio cuando llegó en enero del 99, pero así como trabajo fue después de las vacaciones, después se armó, llegaron equipos nuevos, en marzo empezó a llegar gente, se reestructuraron las áreas, entonces ahí se nota el cambio; había un orden entre las llegadas, las salidas, las horas de almuerzo, porque antes las horas de almuerzo eran eternas, la gente salía y volvía a la hora que quería y se notó la burocracia, antes era mucho papeleo, ahora todo se resolvía más rápido, por mail, porque obviamente se implementó el mail, las reuniones, mucha reunión, se notó un cambio 100%.

**LD:** ¿Y qué pasó contigo, tú sigues en esta torre haciendo el mismo trabajo?

**MT:** El 99 yo seguí hasta junio, que ahí me piden que haga un reemplazo en la recepción, de telefonista, y yo les dije que no, porque yo había estudiado secretariado y no quería ser recepcionista.

**LD:** ¿Cómo fue eso, quién te cuenta?

**MT:** Don Álvaro Muñoz me dice que ya no va a haber recepcionista, por lo tanto, vamos a implementar un nuevo sistema de telefonía y necesitamos que usted se quede en la recepción. No, le dije que prefiero que me despidan, porque yo estudié secretariado y no para recepcionista, entonces él me abre unos tremendos ojos y le digo no. Me dice 'ya, hagamos un trato: van a ser dos semanas hasta las cuatro de la tarde y usted se va, si no pasa esas dos semanas es que no cumplí mi palabra'. Y como que todos me miraban, me decían 'pobre, bajó a recepción', entonces yo me sentí mal, fueron dos semanas heavy.

**LD:** ¿Y qué tenías que hacer en recepción?

**MT:** Solamente decir que tiene que llamar al teléfono directo, no hay intermedio, usted tiene que ocupar los teléfonos directos. Y fueron dos semanas para mí duras, porque yo no estaba cómoda, no era lo que yo quería. Y después volví a mi puesto, y como a la semana me avisa don Álvaro que me voy de secretaria de la asistente de vicerrectoría económica, que en ese tiempo era la Valeria

Fernández y la Valentina Tapia y la Ximena Cifuentes.

**LD:** Y ese equipo era de la Universidad del Desarrollo.

**MT:** Sí, ya estábamos derecho en UDD. Y de ahí me tocó hacer, estuve un mes, dos meses, y me tocó ser... la secretaria del rector se fue de vacaciones y me tocó hacer el reemplazo de la secretaria del rector, para mí fue heavy.

**LD:** De don Ernesto.

**MT:** De don Ernesto, fue en septiembre me acuerdo. Y yo tenía poca experiencia, independiente de que yo llevara un año, dos años...

**LD:** Porque estabas recién titulada.

**MT:** Y además era el cargo máximo ser secretaria del rector, entonces para mí fue...

**LD:** ¿Y por qué te escogieron a ti sobre otras personas?

**MT:** Porque creo que don Álvaro me conocía a mí por haber estado en la recepción, después seguí trabajando en la vicerrectoría económica, era LA secretaria que conocía y a lo mejor le gusté en el sentido que tenía bien claro que había hecho bien las cosas, yo creo que por eso me eligieron a mí. Estuve dos semanas y de ahí volví a mi puesto y a la semana siguiente don Álvaro me llama y me dice que voy a empezar a ser la secretaria del prorector, que es don Federico Valdés. Esto es todo el 99, y de ahí en adelante hasta la fecha de hoy sigo siendo secretaria de don Federico.

**LD:** Y cuando empiezas a ser secretaria de Federico Valdés, ¿cuál era tu trabajo? Un poco para dimensionar el tamaño de la Universidad del Desarrollo de entonces, ¿cómo era tu trabajo, cómo se trabajaba?

**MT:** A mí me costó adaptarme, porque don Federico era súper desconfiado, igual como no me conocía había límites, hacer un sobre, los llamados, reuniones, me limitaba solo a eso, hasta que con el tiempo se fueron dando las cosas y de ahí me fue delegando más cosas y hasta el día de hoy veo mucho más que eso, pero fue complicado al principio, porque había que establecer una reunión, porque no me conocía; con don Ernesto no, porque don Ernesto ya me conocía, ya había trabajado dos semanas con él directamente.

**LD:** Pero tu relación era estrictamente con Federico Valdés.

**MT:** Yo igual me hacía cargo de cosas de don Ernesto, porque la secretaria de don Ernesto se iba a almorzar y me quedaba con él o la reemplazaba, porque siempre hemos sido una o la otra, trabajamos por separado, pero en conjunto.

**LD:** Entonces, ¿se notaba diferencia de estilos de don Ernesto y Federico Valdés?

**MT:** Sí, porque don Federico es mucho más pausado, mucho más estructurado y ordenado; don Ernesto no, porque don Ernesto era mucho más desordenado, se le ocurrían cosas de un minuto a otro, eran estilos totalmente diferentes.

**LD:** ¿Cómo empiezas a notar tú, desde la oficina de Federico Valdés, que se empieza a imponer otro estilo de trabajo en la universidad, cómo empieza a cambiar la universidad que deja de ser la Universidad de Las Condes y empieza a ser la Universidad del Desarrollo con un nuevo estilo? ¿Se empieza a notar en pequeñas cosas eso?

**MT:** Sí, el hecho de cambiar los decanos, ordenar las facultades, empezó a haber más gente en las facultades, porque antes se limitaba al director, el decano, un coordinador académico; después empezó a haber más gente y no solamente era el área de pregrado, empezó a crecer el área de posgrado también, había cursos adicionales: se ve un cambio educacional totalmente diferente, antes era mucho papeleo, mucha administración, poco efectivo.

**LD:** ¿Y tú tenías contacto con alumnos, podías ver que el mundo de los alumnos empieza a cambiar?

**MT:** Sí, obviamente que los alumnos de la Universidad de Las Condes se asustaron, unos se fueron, otros se quedaron y terminaron como Universidad del Desarrollo, pero igual se asustaron, porque la Universidad del Desarrollo era mucho más estricta, entonces algunos arrancaron.

**LD:** Y en esa Universidad del Desarrollo que empiezas a conocer, ¿se conserva un ambiente familiar?

**MT:** Es que ahora con lo que ha crecido no es que no se quiera, lo que pasa es que es tan grande, estamos repartidos en diferentes sedes, hay gente en mi edificio que no la veo nunca, porque no se pillan, uno corre todo el día, hay más trabajo, hay más alumnos, entonces es diferente.

**LD:** Pero al principio, cuando llegas, ¿alcanzas a ver un mundo familiar?

**MT:** Sí, el cambio se produce cuando nos venimos para acá, cuando nos cambiamos a San Carlos de Apoquindo.

**LD:** Uno de los hitos importantes que vive la Universidad del Desarrollo es cuando abre la Facultad de Medicina, y tú jugaste un rol, participaste en eso, ¿qué nos puedes contar?

**MT:** Bueno, participé en el primer proceso de Medicina, que fue súper intenso.

---

**LD:** Era abrir una facultad.

**MT:** Era abrir una facultad, había muchos postulantes, impresionante el número de alumnos que llegaban, el que fuera con la Clínica Alemana le daba un switch a esto, y me acuerdo eran muchos alumnos y los papás en la rectoría, que querían que sus hijos estudiaran ahí, y tampoco los doctores tenían mucha experiencia en el área educacional, entonces como que querían recibir a todos los alumnos y no se podía, y el Dr. Varas fue fundamental en ese papel.

**LD:** ¿Y a ti qué te tocó hacer, en qué ayudaste?

**MT:** Todo, entre carpetas de alumnos, entrevistas que tenía que analizar, armar reuniones, era un todo, porque era como un circo pobre que se estaba armando, entonces había que estar ayudándolos para que se organizaran un poco.

**LD:** Y don Ernesto Silva era uno de los grandes impulsores del proyecto.

**MT:** Sí.

**LD:** ¿Cómo estaba él?

**MT:** Él estaba feliz, a mí me llegó a decir si acaso quería estudiar Medicina, yo le dije que no, porque no estaba dentro de lo que quería, pero era una opción en ese minuto; no, estaba feliz, era como un niño.

**LD:** Y trabajaba todo el día.

**MT:** Sí, todo el día, porque más encima Medicina estuvo, las oficinas estaban en el cuarto piso de la rectoría, lo que significaba que don Ernesto salía de su oficina, pasaba metido en la oficina de Medicina revisando todo, viendo el movimiento, feliz.

**LD:** ¿Y lograron cerrar contentos, estaban felices, se lograron las metas?

**MT:** Sí, tuvieron que dejar muchos alumnos afuera, porque no había más cupo, porque fue muy limitado, pero terminaron felices.

**LD:** O sea, ese ciclo se cerró bien.

**MT:** La partida fue genial.

**LD:** Después, otro de los hitos que te toca vivir es cuando Federico se va a Estados Unidos a hacer un magíster y tú te quedas aquí.

---

**MT:** Además que fue en conjunto, que estaba la construcción de San Carlos de Apoquindo, yo me quedo en el Cantagallo, don Ernesto se viene el 2004, no me acuerdo en qué mes, y yo me quedo allá a esperar que llegue don Federico y don Ernesto se viene un mes o dos meses antes, y me quedó allá, porque toda el área de vicerrectoría económica estaba allá, yo también era secretaria del vicerrector económico, que era don Álvaro Muñoz, hasta que se fue.

**LD:** Y esos años tú te quedas allá.

**MT:** Yo ayudo a don Ernesto, siempre hay trabajo: había un área de educación de posgrado, en la oficina de don Federico se encargaron de vicerrectoría económica, estaba en ese tiempo dirección comercial, y no me acuerdo qué área había que además estaba ahí, pero siempre estuve con gente, nunca estuve sin hacer nada. Igual fue un año largo sí.

**LD:** Y vuelve Federico Valdés a Santiago al nuevo campus, que ha ido cambiando, que se cambió el 2004. ¿Y cómo fue la llegada al nuevo campus? Y trabajar de nuevo con Federico.

**MT:** No, aunque don Federico había estado un año afuera, independiente de que estuviera viendo cosas, fue todo nuevo, tener que armar su cuento nuevo, sus áreas que veía en ese tiempo, y yo no quedé cerca, porque la rectoría era mucho más chiquitita, tuvieron que adaptarla y a los meses me cambio con él para estar afuera de su oficina, entonces estábamos un poquito a distancia.

**LD:** Y tu trabajo ¿cambia mucho el Federico antes de su partida a Estados Unidos y a la vuelta? ¿Se empieza a mostrar la complejización de la Universidad?

**MT:** Sí, porque se crean más áreas, se dividen las áreas que el rector y el prorector veían, y don Federico sigue metido con la construcción, porque siguen viendo cómo crecer, entonces ha estado metido en la infraestructura y el crecimiento, sí.

**LD:** Y después el trabajo se hace más complejo y hay momentos más duros, como quizás es la partida de don Ernesto. ¿Dónde te tocó estar a ti para esa época y qué viste, en el fondo? Eso fue el 2011.

**MT:** El 2011. Bueno, don Ernesto había estado entrando y saliendo de la Universidad, fue un tiempo bien complicado, y cuando nos enteramos que ya no estaba fue bastante fuerte. Me cuesta mucho expresar lo que siento, pero igual fue fuerte, porque era mucho tiempo, crecí con ellos, porque de todos uno va tomando cosas, y como que no lo podía creer, de verdad que fue súper fuerte.

**LD:** A ti te tocó estar al lado de Federico, que de cierta forma asumió un rol.

**MT:** En primera instancia no se sabía qué iba a pasar hasta que después se resolvió que él quedaba como rector, pero fueron momentos súper difíciles, porque era como que no se podía creer, que como la parte fundamental de la Universidad, la cara visible de la

Universidad no iba a estar más, entonces fue igual fuerte.

**LD:** Y en el momento Federico asume como rector.

**MT:** Sí.

**LD:** ¿E inmediatamente queda definido cuál va a ser tu nuevo cargo?

**MT:** O sea, a mí me informa don Federico que va a ser rector, obviamente al tiro me dice que me voy a quedar con él y fue de a poco, porque creo que él tampoco quería irrumpir, fue todo bien pausado, don Federico en eso fue bien pausado, tomando las cosas de a poco y tratando de seguir con normalidad de a poco.

**LD:** Y Marisol, cuando Federico ya está de rector, ¿tu trabajo cambia mucho, lo que te corresponde a ti?

**MT:** O sea, yo siempre estuve al tanto de lo que hacía don Ernesto, porque como muchas veces me tocó reemplazar, entonces trabajaba en paralelo, siempre hice reemplazos y sabía mucho de la pega de don Ernesto y lo que veía don Federico, entonces para mí no; tal vez para don Federico sí, porque tenía su trabajo, don Ernesto su trabajo, pero el trabajo secretarial estaba al tanto de las cosas, tenía que asumir yo, pero sabía perfectamente lo que se venía.

**LD:** Perfecto. En todo este tiempo que ha pasado, porque eras joven, recién titulada de...

**MT:** No era tan joven, tenía 24 años.

**LD:** Pero igual. ¿Tuviste que ir preparándote en cursos? Porque la tecnología también cambió, entonces cómo te mantienes tú preparada frente a los nuevos desafíos, porque te cambiaron de trabajo, te cambiaron el personaje, te cambiaron todo, y también la tecnología, ¿cómo te sigues preparando?

**MT:** En ese tiempo, cuando don Federico llegó de Estados Unidos, yo creo que fue el 2005, fue hice un postítulo en el Manpower de asistente ejecutiva, ahí sentí que necesitaba y fue súper sacrificado, hubo un año que llegaba a mi casa a las 12 de la noche.

**LD:** O sea, seguías con los horarios completos de la Universidad...

**MT:** Y me iba a estudiar, y fue un año intenso; era para reforzar lo que ya sabía, y actualizarme, porque al final son cosas que... la redacción de correo electrónico, cosas contables, son miles de cosas que a mí me sirvieron mucho.

**LD:** ¿Y nunca pensaste estudiar, no Medicina como te dijo don Ernesto, pero algo?

**MT:** No, porque implica estar todo el día afuera, yo sentía que era estar un rato haciendo mi trabajo y sentía que no era compatible; a mí me hubiera gustado estudiar Psicología, me mata, pero los tiempos no dan.

**LD:** Es demasiado demandante.

**MT:** Sí, pensaba que mi puesto iba a estar botado, entonces no es algo de un año, son cuatro años, entonces igual es complicado.

**LD:** La Universidad sigue creciendo con Federico, sigue complejizándose, ya queda poco de la Universidad que viste con don Ernesto, ¿cómo ves este crecimiento? Me dices que está lleno de vicerrectorías.

**MT:** Claro, cuando empezamos era solo la vicerrectoría económica y la vicerrectoría de pregrado, y pregrado era todo, cubría toda la parte educacional; ahora no, hay vicerrectoría de innovación, vicerrectoría de aseguramiento, la económica es mucho más grande que antes, la secretaría general que también estaba, pero esa vicerrectoría tiene muchas direcciones a cargo, entonces eso no existía.

**LD:** Marisol, a través de todos estos años, ¿cuáles han sido los beneficios de trabajar para ti en la Universidad del Desarrollo?

**MT:** Todo lo que he aprendido, todo lo que me han enseñado, he ido aprendiendo en el camino, porque veo parte legal, cobranza, tengo a cargo el junior, sola, y el desafío que me ha dado la Universidad de asumirlo, porque si hubiese sido otra empresa o institución me hubieran dicho límitese a lo que tiene que hacer y no más que eso, pero me han dejado ser: yo trabajo con la secretaría general toda la parte legal, a mí me llegan los documentos legales, las respuestas, tramitaciones, todo lo tengo que ver yo, apoderados que llegan muy molestos, con alumnos a veces llorando porque se echaron un ramo y quieren que el rector los reciba, apoderados conflictivos. Y colocarse en el puesto, ser empáticos con la otra persona: si la persona reclama y está realmente en su derecho hay que pedir disculpas, porque puede haber equivocaciones en el camino, estoy metida en todas las áreas y trabajo con todas las áreas.

**LD:** ¿Y qué crees tú que ha sido lo fundamental para que tú, a través de estos años, te mantengas aquí en la Universidad del Desarrollo? Porque has crecido, has aprendido, tienes la posibilidad de estar en todas estas partes, ¿por qué sigues aquí?

**MT:** Porque yo creo que me tocó un excelente jefe y porque siento que no es monótono, porque si hubiera sido monótono me hubiera ido, siento que todos los días voy aprendiendo cosas, entonces eso hace que mi trabajo sea entretenido. Y yo creo que por eso estoy acá, y por la gente que me rodea, y además gente que se ha ido, que me ha dado pena, porque uno se encariña con las personas, creo que eso hace que esté hasta el día de hoy. Igual ha habido días buenos, días malos, donde uno amanece como pucha, me quiero ir, pero son los menos, pero no por la jefatura, son cosas de la vida diaria.

**LD:** Marisol, cuando tú dices mi jefe, hablemos de las personas que te han marcado en tu estadía aquí, ¿quiénes son las personas que dices que han dejado una huella en mí?

**MT:** Claramente don Ernesto y don Federico.

**LD:** ¿Por qué cada uno?

**MT:** A ver, don Ernesto su energía y alegría, yo rara vez lo vi triste, a lo mejor en el último tiempo, donde ya no estaba bien, pero él irradiaba energía; cuando lo miraba, miraba el campus, sus ojos eran brillantes, era una felicidad que la irradiaba y se la irradiaba a todo el mundo, y esa energía no todo el mundo la transmite. Don Federico, al ser más estructurado y todo, pero el cariño que le tiene a la Universidad es increíble, como personas a seguir son ellos, porque el resto de las personas, a pesar de que hay mucha gente antigua, pero han ido cambiando, entonces he visto pasar mucha gente, pero yo creo que ellos han sido la parte fundamental.

**LD:** ¿Qué más esperas tú de la Universidad del Desarrollo en términos laborales, qué más te puede dar? Porque dices que estás aquí por las personas y las oportunidades de aprender, pero qué más.

**MT:** ¿Qué esperar? Yo espero el día a día, porque como secretaria las personas piensan que la pega de uno es limitada, pero siento que es el día a día, el ir aprendiendo día a día y que todos los días no son iguales, colocarse una meta no, porque las he ido cumpliendo con el tiempo, a pesar de que son muchos años, pero es el día a día, no espero más de lo que tengo y cosas nuevas.

**LD:** Tú tienes una red de amistades en la Universidad del Desarrollo y relaciones que has ido formando, más como familia.

**MT:** Pucha, se me han ido varias, como ahora es más grande la Universidad hay más rotación, pero la Carola Muñoz de Periodismo es mi yunta, y la Carola lleva 12, 13 años acá.

**LD:** Claro, es una Universidad que creció mucho, es más impersonal.

**LD:** Y última pregunta antes de terminar: ¿Cómo visualizas tú la Universidad del Desarrollo en 30 años más, para el 2050?

**MT:** O sea, un edificio mucho más grande, con muchos alumnos, más sedes, más carreras, y obviamente liderando los rankings de educación. Claramente como está proyectado yo creo que va a ser así, aunque con lo que está pasando hoy es complicado el panorama, pero creo que sí, va a ser una Universidad más grande y con más prestigio del que tiene ahora.

-----

END OF TRANSCRIPT

---